

# Fundación Millennium

para el

## Liderazgo y la Gobernabilidad



Apoyo al Proceso de  
Construcción de Capacidades propias  
para la Gobernabilidad

## Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad

"Que la paz en América Central sólo puede ser fruto de un auténtico proceso democrático pluralista y participativo que implique la promoción de la justicia social, el respeto a los derechos humanos, la soberanía e integridad territorial de los Estados y el derecho de todas las naciones a determinar libremente y sin injerencias externas de ninguna clase, su modelo económico, político y social, entendiéndose esa determinación como el producto de la voluntad libremente expresada por los pueblos".

(Declaración de Esquipulas,  
Esquipulas, Guatemala, mayo 25 de 1986

# *Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad*

## **PRESIDENTE HONORARIO**

**Doctor. Francesco Vincenti**

## **JUNTA DIRECTIVA**

### **Presidente**

**Monseñor. Pablo Antonio Vega**

### **Vice Presidente**

**Marcella Ferraris**

### **Secretario**

**Doctor. Tomás Delaney Solís**

### **Tesorero**

**Licenciada. Lucía Salvo Horvilleur**

### **Vocal**

**Doctor. Manuel Conde Orellano**

### **Director Ejecutivo**

**Wilmar Cuarezma Fuentes**

**Parque Central 2 c. al Oeste, Calle el Triunfo Managua, Nicaragua  
PBX: (505) 222-3304, 222-3273, 222-3319, Fax No. 222-3591**

# PRESENTACION

En los últimos cincuenta años y en particular en los años setenta y ochenta, Centroamérica se ha caracterizado por constantes y bruscos cambios en lo económico, político y social. Se continúa padeciendo de los gravísimos problemas del desempleo, subempleo, ingobernabilidad, déficit fiscal, déficit en la balanza comercial y de pagos, altos niveles de analfabetismo, desnutrición, niveles de pobreza incrementados, aumento sustantivo en los niveles de delincuencia común y crimen organizado, el problema de la corrupción generalizada y la creciente ola de deportaciones masivas del exterior que se manifiestan en un incremento de las pandillas y sus correspondientes consecuencias en los desórdenes sociales.

En el caso de Nicaragua, el Gobierno del Presidente Enrique Bolaños está haciendo enormes esfuerzos para combatir todos los males y flagelos de la corrupción, encaminándose a generar mecanismos y procedimientos para ir fortaleciendo el sistema democrático y el Estado de derecho, la competitividad y un nuevo liderazgo, y al mismo tiempo rompiendo y dando respuestas a problemas económicos concretos, que la lógica comprensible impaciencia social de la gente exige. Este es el reto, no solamente para el gobierno sino para toda la sociedad en su conjunto.

Conscientes de esta problemática, La Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad está realizando esfuerzos para estructurar mecanismos de comunicación y de diálogo a fin de realizar acciones de formación y capacitación en liderazgo centrado en principios para la gobernabilidad, el desarrollo y la seguridad humana y democrática; la formación de capital social y la promoción del salto digital, todo esto que conduzcan a estadios superiores de vida para los Seres Humanos y conlleven a lograr estándares permanentes de fortalecimiento de una Cultura de Reconciliación y Paz como mecanismo esenciales de convivencia de la nueva sociedad.

La temática actual sobre la apertura de nuevos mercados y el avance gigantesco de los paquetes y desarrollos tecnológicos han producido en Nicaragua un verdadero reto no solamente para el gobierno, sino para el concierto de la empresa privada y el conjunto de las organizaciones de la sociedad civil. Por ello estas son áreas muy sensibles que deben de tratarse con mucha precaución y reflexión sobre sus consecuencias en los sectores menos favorecidos de la sociedad.

La historia política contemporánea de Nicaragua nos enseña dramáticamente pero con acierto el camino más rápido para resolver los problemas. La negociación y el diálogo son las respuestas más inmediatas que las sociedades y las nuevas generaciones tienen para dirimir sus diferencias y construir sobre bases firmes y duraderas.

Debemos de alertar pero sobre todo educar a las generaciones venideras para que ellas sean las protagonistas de llevar adelante los procesos de participación de las sociedades en las estructuras productivas. En este proceso, la Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad tiene como marco de referencia toda una labor histórica y una experiencia y capacidad a través de los fundadores de esta institución, tanto en su vida pública, religiosa, política, social, cultural y económica.

Managua Nicaragua abril de 2002

**Monseñor Pablo Antonio Vega**  
Obispo Emérito de Juigalpa Chontales  
Presidente de Fundación Millennium

# *Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad*

## **REGIMEN LEGAL**

La Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad es una Organización no gubernamental sin fines de lucro, constituida el once de agosto de 1996. La Asamblea Nacional de Nicaragua otorgó Personería Jurídica bajo el Decreto No. 1567 del 28 de febrero de 1997 y publicado en el Diario Oficial la Gaceta No. 54 del 18 de marzo de 1997 e inscrita en la Dirección de control de Asociaciones del Ministerio de Gobernación. Es absolutamente independiente de cualquier movimiento político o religioso.

## **QUÉ HACEMOS?**

La Fundación MILLENNIUM ha venido implementando el Programa: **“Apoyo al Proceso de Construcción de Capacidad propia para la Gobernabilidad Democrática”**.

La transformación del Estado y el fortalecimiento de la sociedad civil son condiciones fundamentales para que Nicaragua consolide su proceso de desarrollo y democratización

La formación de líderes en el marco de la creación de una amplia cultura cívica, democrática y participativa, y coadyuvar a la consolidación de los espacios de discusión sobre políticas y estrategias en los distintos campos del desarrollo, a nivel regional, nacional y local.

# Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad

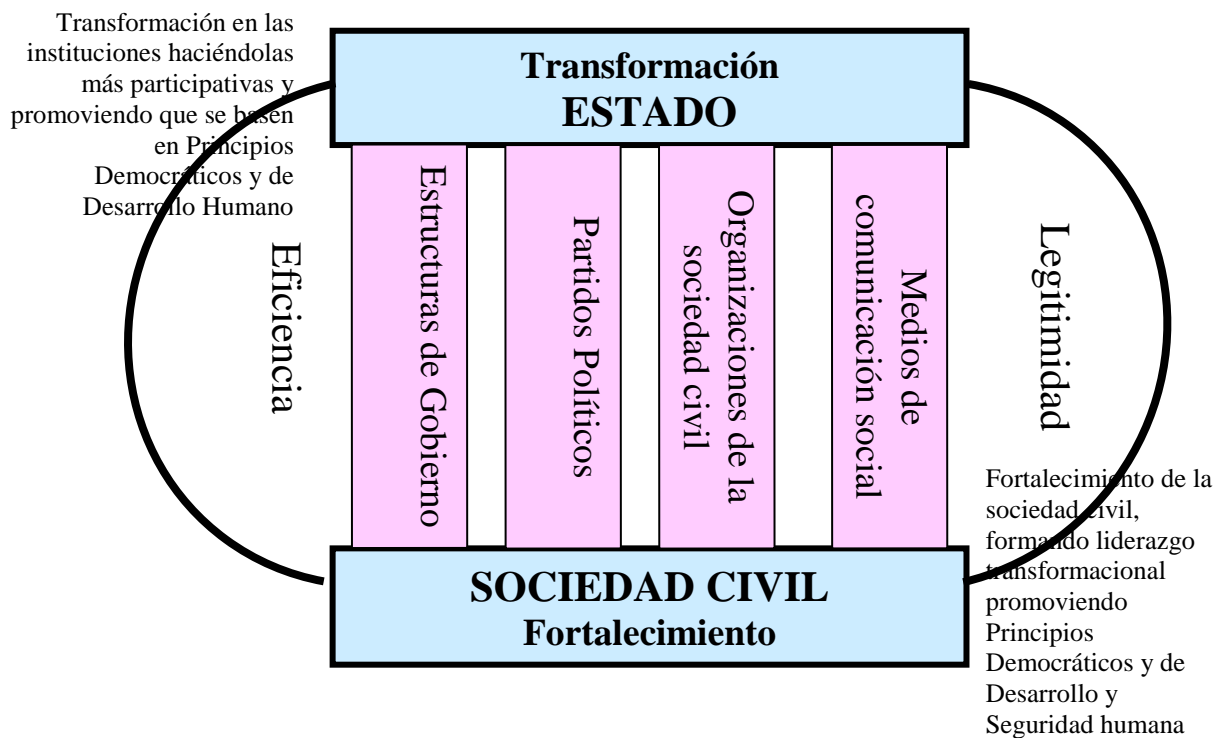
## PARA QUÉ LO HACEMOS?

Para apoyar el proceso de construcción de capacidades propias para la gobernabilidad democrática.

## COMÓ LO HACEMOS?

A través de una estrategia de capacitación y formación de liderazgo a nivel regional, nacional y local

## A QUIEN VA DIRIGIDO SU TRABAJO?



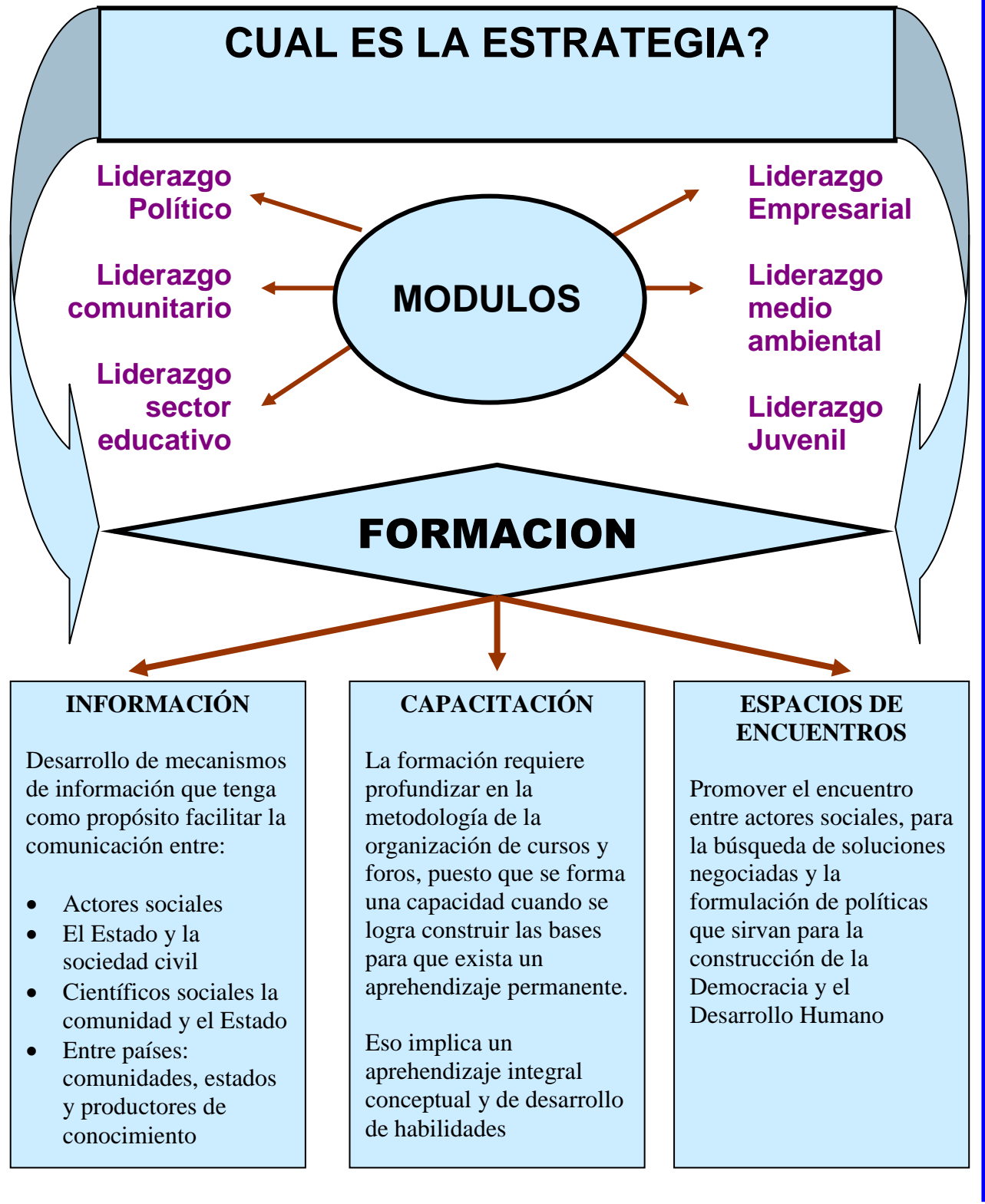
# Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad

## CUALES SON SUS PRINCIPIOS CONCEPTUALES?

- 1) **Preservar la Paz:** para que las personas tengan la posibilidad de ejercer sus libertades y de tener oportunidades para realizar sus sueños y expectativas en comunidad.
- 2) **Consolidar la Democracia:** de tal manera que sus principios sean los que regulen la vida en comunidad, la Participación, el Pluralismo, el Respeto activo, el Diálogo, la Igualdad y la Libertad.
- 3) **Avanzar en el Desarrollo Humano:** tener como norte del desarrollo el bienestar de la gente. La construcción de seguridades sociales para el acceso a las oportunidades es el propósito del desarrollo.
- 4) **Fortalecimiento de la Sociedad:** El fortalecimiento de la sociedad implica el establecimiento de reglas de juego, la promoción del disenso y de procesos; y desarrollo de capacidades como: asociaciones colectivas, ciudadanos y capital social consensuados.
- 5) **Consolidación del Liderazgo Transformacional:** El fortalecimiento de la sociedad está ligado con la consolidación de liderazgo transformacional, ya que es la capacidad de una sociedad de auto-determinarse, de imaginar y dirigir sus propios procesos.
- 6) **Formar Capital Social:** se ve reflejado en el aporte creativo de determinadas formas de organización para dinamizar y potenciar la vida social; tiene que ver con los rasgos de la organización como confianza, normas y redes que pueden mejorar la eficiencia de la sociedad facilitando acciones coordinadas.
- 7) **Gobernabilidad Democrática para el Desarrollo Humano:** Para promover las oportunidades de la gente y con ello su capacidad de elegir, es necesario que las instituciones puedan responder de manera dinámica a las demandas sociales, lo que implica tener organizaciones capaces de aprehender.

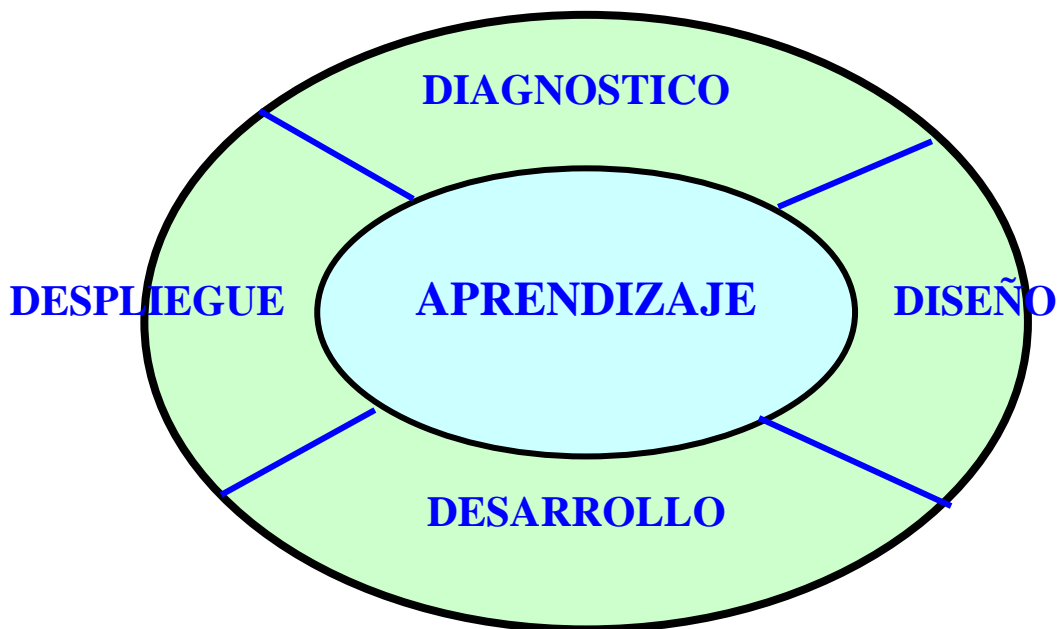


# Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad



Fundación MILLENNIUM para el Liderazgo y la Gobernabilidad

***Aportes de las Actividades  
1997/2001***



**PROCESO DE CAMBIO**

## ***PERCEPCIÓN CIUDADANA***

**EDUCACIÓN:** condición fundamental para el logro de todos los aspectos de la visión. Necesidad de forjar un liderazgo centrado en principios.

**Componentes:** Accesibilidad, cobertura, calidad, planes educativos, currículos pertinentes, dignificación del docente, comunidades educadoras, educación comunidad-Estado, educación superior, educación no formal y tecnológica.

**PARTICIPACIÓN CIUDADANA:** urgencia de una comunidad organizada para alcanzar la visión.

**Componentes:** Pacto Social, concertación, diálogo, empoderamiento, desarrollo comunitario, valores, organización de la comunidad, comunicación, solidaridad.

**VALORES (VIRTUDES):** Identidad nicaragüense basada en una ética de las relaciones sociales y personales.

**Componentes:** Fomento de un sistema de valores como: INTEGRIDAD, SOLIDARIDAD, DIGNIDAD Y TOLERANCIA. formación, valores en lo social y lo familiar, respeto consigo mismo y con los demás, ética, identidad

**EQUIDAD:** Mejorar la distribución de los recursos y de las oportunidades, tanto en lo social como en lo territorial.

**Componentes:** Democracia Social, Justicia con el campo, distribución equitativa de recursos, reconciliación sostenible, oportunidades, pertenencia, territorio

## *PERCEPCIÓN CIUDADANA*

**DESARROLLO SOSTENIBLE:** Prosperidad económica en todo el territorio, sin comprometer la supervivencia de las futuras generaciones.

**Componentes:** Sostenibilidad, ecoeficiencia, ordenamiento territorial, economía, recursos naturales, desarrollo institucional, biodiversidad, educación ambiental.

**PLANEACIÓN:** Racionalizar la gestión institucional y planear con perspectivas de conjunto.

**Componentes:** Procesos, planificación regional y local, ordenamiento territorial, participación, legislación, desarrollo. Articulación, políticas internacionales, racionalización de decisiones, priorización, gestión.

**ASPECTOS SOCIO-POLÍTICOS:** Fortalecer las relaciones Estado-Ciudadanía, para crear legitimidad y confianza institucional.

**Componentes:** Estado, relaciones Estado-Ciudadanía, capital social, transformación y reconstrucción social, reformas socio-económicas

**Otros:** Transformación cultural, inversión, investigación y desarrollo, ciencia y tecnología, competitividad, infraestructura, justicia-legislación, empresario emprendedor, liderazgo efectivo, reconciliación, modelo de desarrollo local, productividad, empleo, fortalecimiento del campo, salud

# NICARAGUA

## PAIS CON FUTURO

### O

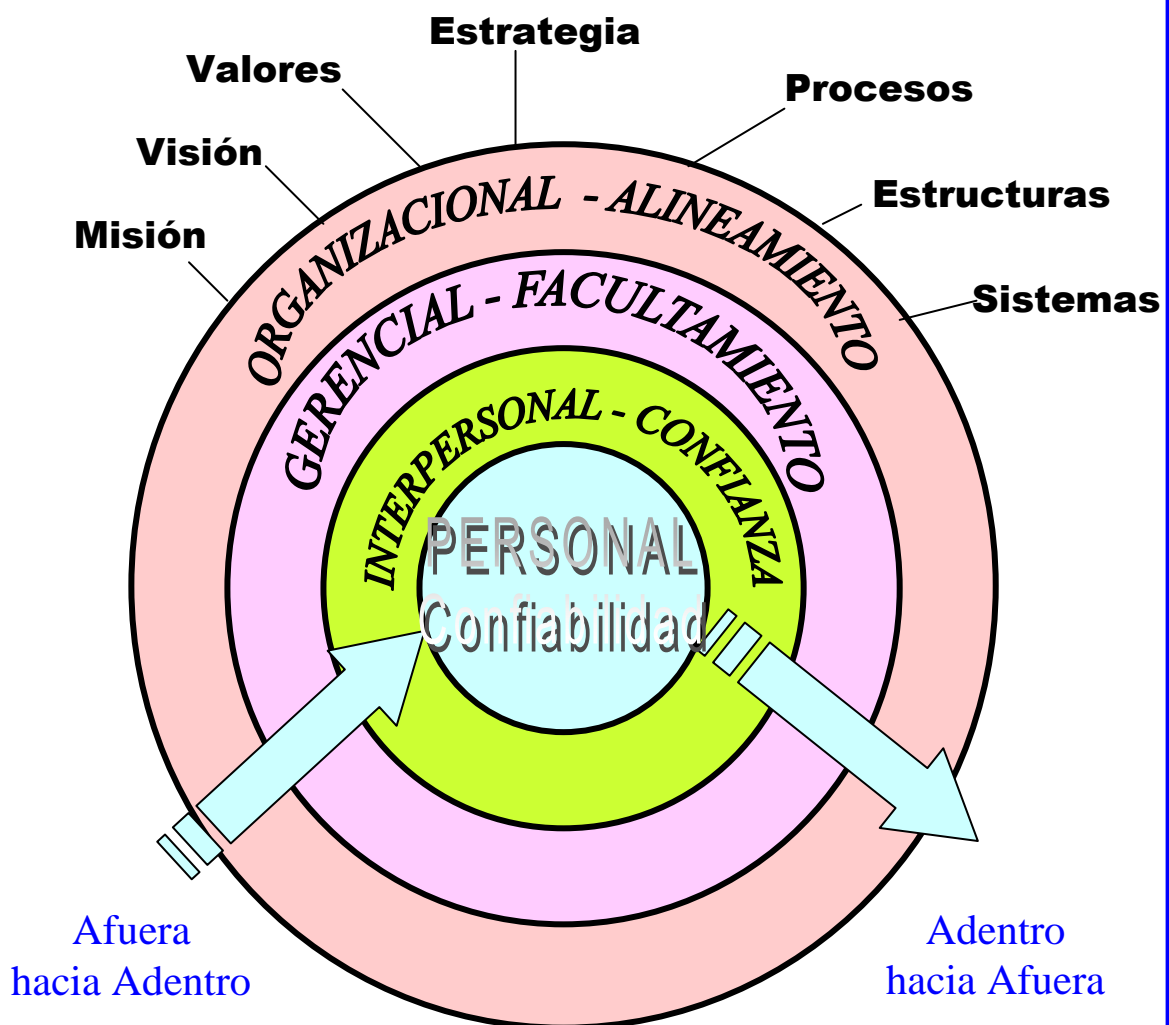
## PAIS SIN FUTURO



**MARCO DE INTEGRACION**  
**Ciclo de Efectividad Organizacional**

# NICARAGUA

## Cuatro Futuros Posibles



**ESTRATEGIA DE EFECTIVIDAD EN 4 NIVELES**

# AMANECERÁ Y VEREMOS

## ECONOMICO

- Relaciones Conflictivas.
- Improvisación e Incertidumbre.
- Concentración económica.
- Economía ilegal transnacional.
- Estancamiento e inestabilidad.

## POLITICO

- Desgobierno.
- Clientelismo y fragmentación
- Corrupción.
- Ilegitimidad.
- Desintegración política y territorial.

## SOCIAL

- Empeoramiento prestación de servicios públicos básicos.
- Paternalismo populista.
- Fragmentación social
- Violación de Derechos Humanos
- Desesperanza y escepticismo

## INTERNACIONAL

- Censura, rechazo, aislamiento
- Intromisión, presiones externas.
- Vulnerabilidad para la
- Soberanía nacional
- Dificultad inserción mundial

## Más Vale Pájaro en Mano que Ciento Volando

### ECONOMICO

- Sistema económico mixto.
- Estado promueve y provee bienes y servicios básicos
- Reconstrucción de la infraestructura productiva del país con énfasis en áreas estratégicas

### POLITICO

- Solución del conflicto político.
- Compromiso incluye la participación de los actores
- Apoyo comunidad internacional
- Concesiones redistribución política.

### SOCIAL

- Democracia participativa con redistribución de la riqueza.
- Estado centralizado focalizado en lo social

### INTERNACIONAL

- Inicialmente, incertidumbre y expectativa; luego respaldo y acompañamiento
- Finalmente, alta presencia y representación internacional



# ¡Todos a Marchar!

## ECONOMICO

- Prima iniciativa privada.
- Estado promotor, no actor.
- Privatización.
- Reducción del Estado
- Impuesto alto para financiar pobreza y bajo para el crecimiento

## POLITICO

- Imposición institucional
- Fin a violencia
- Sistema centralizado en lo político
- Limitación libertades
- Polarización

## SOCIAL

- No es prioritario.
- Gobierno asistencialista
- Políticas sociales afectistas que responden a la necesidad del momento.
- Hay crecimiento generalizado pero las brechas existentes se mantienen.

## INTERNACIONAL

- Aislamiento Internacional.
- Aceptación paulatina en el entorno internacional con presiones en áreas como derechos humanos.

# La Unión Hace la Fuerza

## ECONOMICO

- Sistema social y privado.
- Estado regulador garantiza bienes y servicios a través de la iniciativa privada, lo que asegura eficiencia y equidad.
- Transformaciones para la inserción de Nicaragua en el mundo.

## POLITICO

- Consenso social y democrático
- Descentralización político administrativo.
- Transformación y democratización

## SOCIAL

- Política social
- Profundas reformas y transformaciones sociales.
- Estado incentiva la demanda con compromiso social.

## INTERNACIONAL

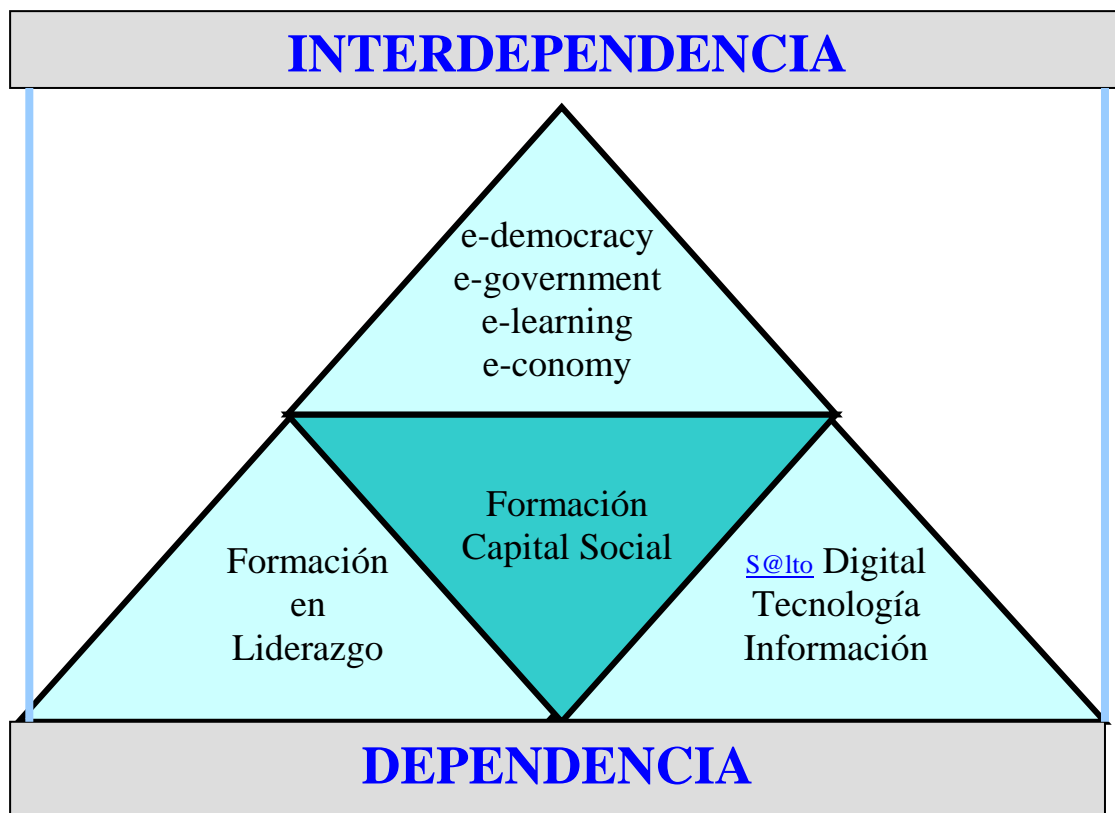
- Inserción plena en el nuevo orden internacional en beneficio del país.
- Recobra prestigio y dignidad en el campo internacional

# MILLENNIUM AREAS DE CONCENTRACION

Establecimiento de Liderazgo con un Sistema de Valores centrado en Principios para la gobernabilidad democrática, desarrollo y Seguridad Humana

Formación de Capital Social y Transformación Cultural

Promoción del S@lto Digital y la incorporación de las Tecnologías de la Información y Comunicación en Nicaragua.



# Las Necesidades Básicas de las Personas y las Organizaciones



## Los retos de la gobernabilidad en Centro América

